


**Atelier**  
**L'adoption, toujours au**  
**coeur des pratiques dans**  
**l'intérêt de certains**  
**enfants?**

**COCON Adoption**  
**4 juin 2024**



# Atelier donné par :

**La Direction de la protection de la  
jeunesse du CISSS de l'Outaouais :**

**Mylène Raymond**

**et**

**Christine Mantha**

**Le CIUSSS de l'Ouest de l'île de Montréal  
Les Centres de la jeunesse et de la  
famille Batshaw:**

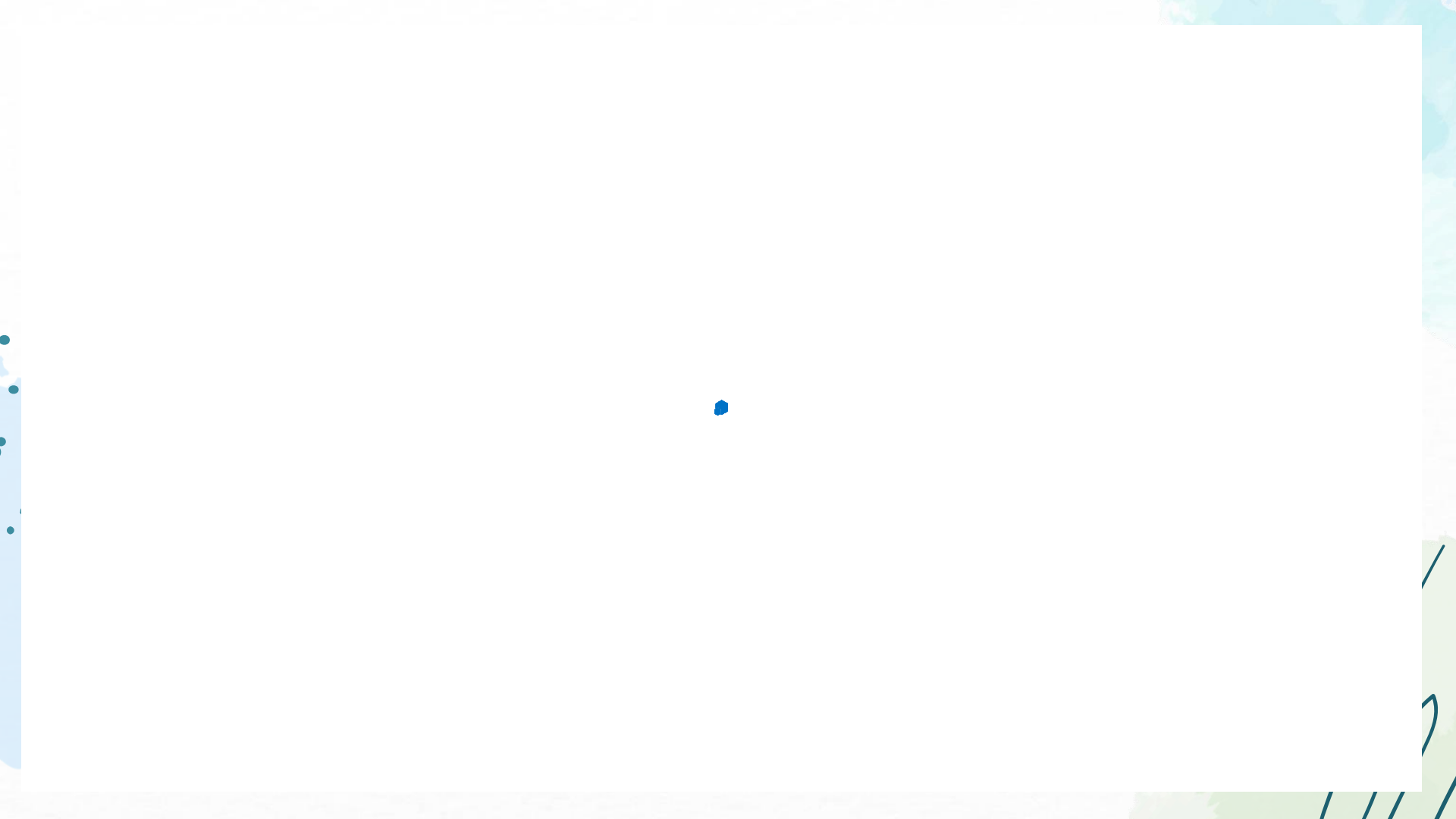
**Jean-Philippe St-Louis**

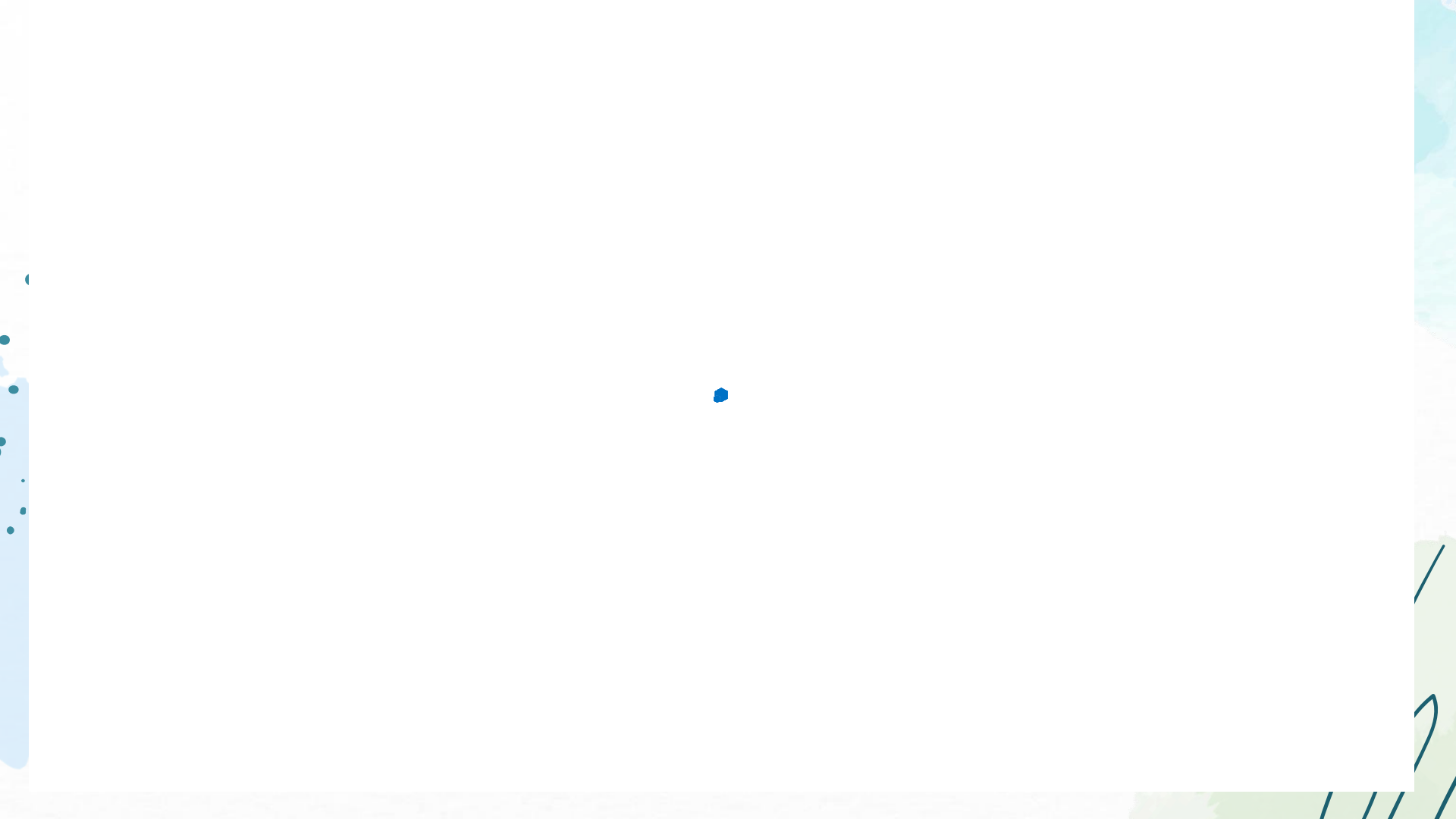
**et**


**Stéphanie Higden**

# Plan de l'atelier

- Présentation des conférenciers
- Enjeux
- Projets respectifs
  - DPJ du Centre Intégré de Santé et Services Sociaux de l'Outaouais
  - Les Centres de la Jeunesse et de la Famille Batshaw
  - Analyse d'un dossier
- La continuité et les résultats
  - Formation – vigie





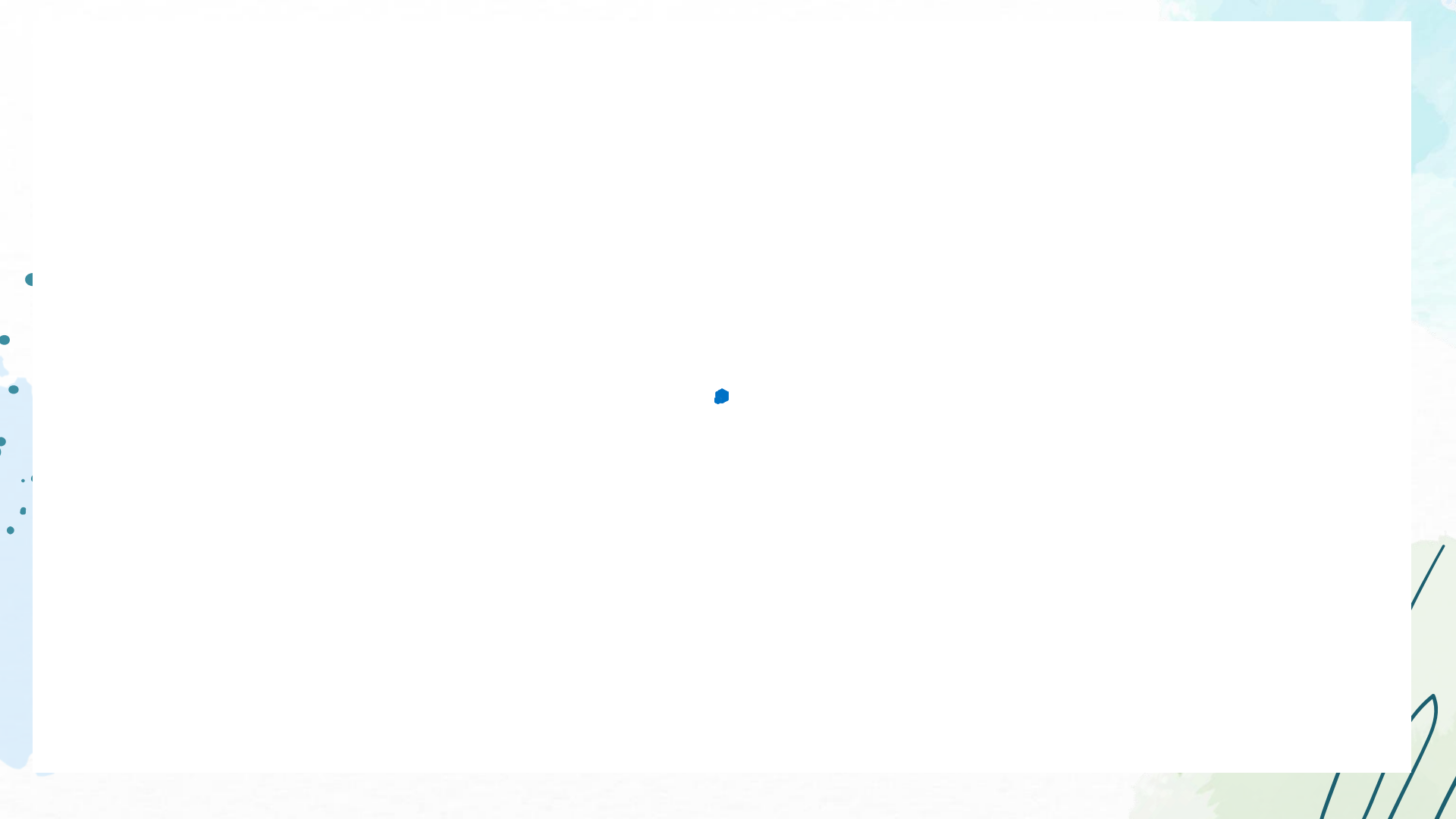


# Les enjeux de l'Outaouais

# Histoire de Zakary

- Naissance : **9 mars 2006**
- **13 mars 2006 au 13 avril 2006** : **RTF 1**
  - *enfant testé positif aux drogues à la naissance*
- **13 avril 2006 au 15 mai 2006** : parents
- **15 mai 2006 au 24 mai 2007** : **RTF 1**
- Nov 2007 : dossier en protection fut fermé
- **24 mai 2007 au 13 octobre 2009** : parents, amis, grand-mère paternelle
- **Ré implication de nos services en septembre 2009** :
  - *Placement suite à de la violence physique de la part de la mère*
- **13 octobre 2009 au 5 juillet 2010** : **RTF 1**
  - Complémentaire : 2010-06-29 à 2010-07-04 **RTF 2**
- **5 juillet 2010 au 21 septembre 2010** : **RTF 2**
- **21 septembre 2010 au 11 octobre 2013** : **RTF 3**
  - Complémentaire : 2013-10-04 à 2013-10-10 **RTF 4**
- **11 octobre 2013 au 27 décembre 2013** : **RTF 4**
- **27 décembre 2013 au 20 février 2014** : **RTF 5**
- **20 février 2014 au 14 novembre 2014** : **CR La Traversée**
  - Complémentaire : 2014-11-14 à 2014-12-23 **CR** et **RTF 6**
- **14 novembre 2014 au 10 octobre 2017** : **RTF 6**
- **10 octobre 2017 au 21 juin 2019** : **CR**
  - Complémentaire : 13 janvier 2018 au 25 mars 2018 : **RTF 7**
  - Complémentaire : 2019-04-12 à 2019-06-20 **RTF 8**
- **21 juin 2019 au \*\*\*adulte\*\*\*** : **RTF 8**









# Enjeux et constats

- Perte de l'expertise et méconnaissance des processus ;
- Décisions prises lors des retraits d'urgence (famille élargie vs famille d'accueil) peuvent avoir des conséquences à long terme ;
- Conseil de personnes significatives n'est pas toujours utilisé ;
- Grille de dépistage du risque de discontinuité et d'instabilité sous utilisée/méconnue ;
- Processus complexe avec plusieurs étapes et délais ;



# Enjeux et constats (suite)

- Faible utilisation du comité de projet de vie en urgence (mécanisme peu connu) ;
- Manque de documents/d'informations lors de la collecte de données (ex : rapport de naissance et d'accouchement) qui pose problème à l'application des mesures ;
- Projet de vie alternatif : peu et/ou mal documenté dans l'onglet projet de vie ;
- Banques mixtes peu utilisées par les intervenants ;
- Délai entre l'orientation et l'application des mesures a un impact sur le délai maximal de placement ;



# Enjeux et constats (suite)

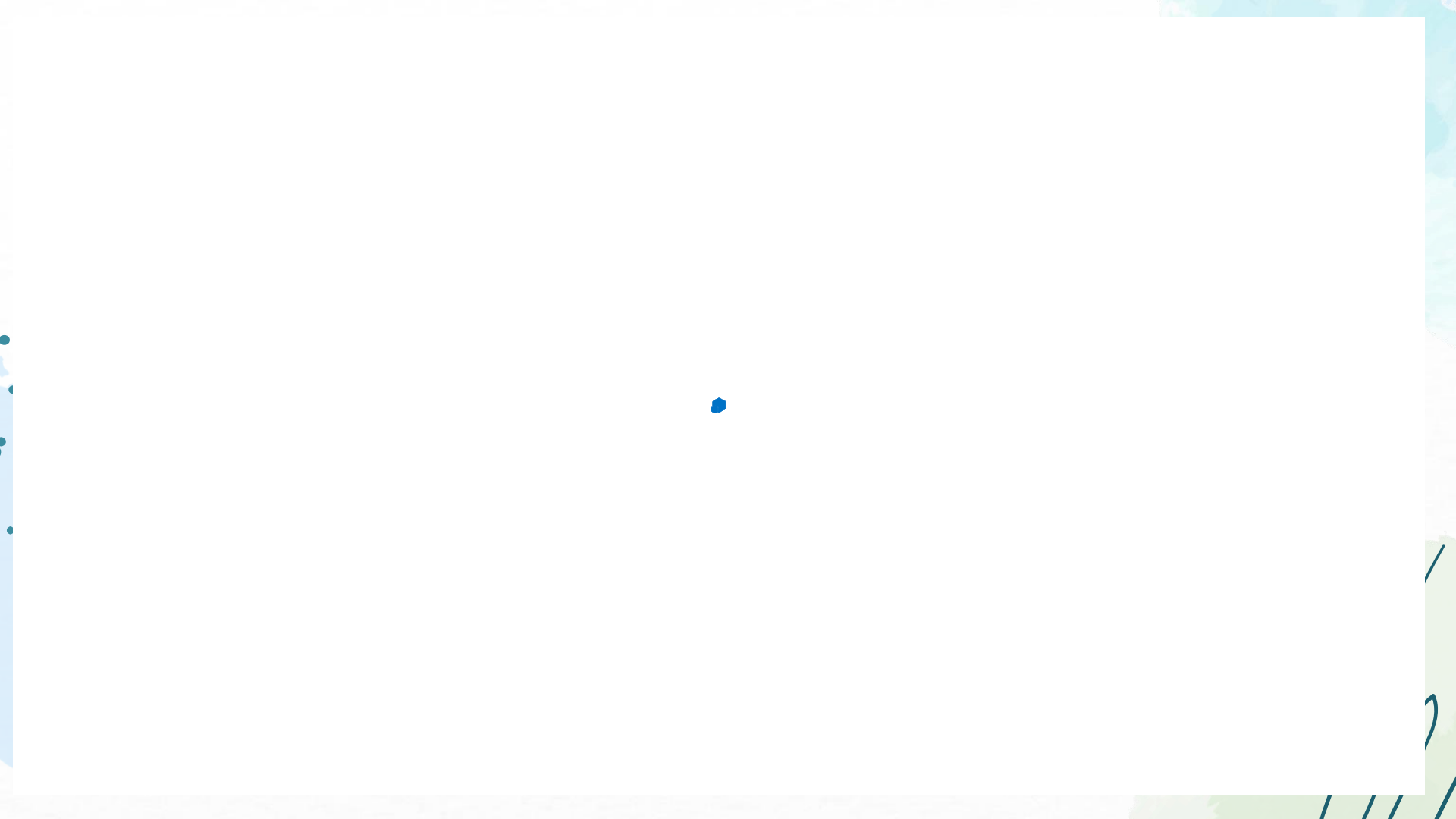
- Transfert personnalisé pas toujours fait entre l'intervenant de l'évaluation-orientation et l'application des mesures ;
- PI - PSI qui ne tient pas compte du projet de vie (sans vision, sans plan de retour et sans projet de vie alternatif lorsque requis) ;
- Délai trop long avant l'organisation du comité projets de vie (CPV), structure des rencontres du CPV pas toujours respectée et absence d'un processus officiel pour le suivi des CPV ;
- Dossiers physiques ne sont pas toujours complets et conformes ;
- Manque de vigilance pour les dossiers à haut risque de discontinuité et d'instabilité ou avec besoin d'un projet de vie alternatif.

# Les enjeux de Batshaw



# Histoire de Jayden

- Jayden, 9 ans, est un garçon caucasien placé en famille d'accueil depuis deux ans, suite à l'hospitalisation de sa mère et des allégations de négligence et de violence conjugale. Son père est décédé lorsqu'il était bébé et son beau-père n'est pas en mesure d'assurer sa responsabilité.
- Sa demi-sœur Miranda, âgée de 24 mois et présentant un double héritage noir-caucasien, a été placée dès la naissance. Jayden et Miranda sont actuellement dans deux familles d'accueil différentes, les tentatives de les placer ensemble n'ont pas réussi.
- Leur mère est décédée récemment. Le père de Miranda a des visites supervisées et il s'implique de manière stable dans sa vie. Il voit Jayden de temps à autre.
- Jayden est adoptable puisque ses deux parents sont décédés, mais ce n'est pas le cas pour Miranda. Ils ont atteint leur durée maximale de placement.
- Une famille d'accueil serait prête à les accueillir tous les deux. Cette famille est intéressée par un projet de tutelle subventionnée, mais pas par l'adoption pour des motifs financiers. Une amie de la mère, sans lien direct avec les enfants et ne remplissant pas les critères d'adoption, s'est proposée pour devenir famille d'accueil de proximité pour Jayden, mais non pour Miranda.



# Enjeux et constats

Plusieurs enfants placés à majorité pour lesquels un projet de vie optimal n'est pas activement recherché;

Très peu de projets de vie d'adoption ou de tutelle subventionnée ont été actualisés au cours des dernière années;

Notre durée d'intervention en protection de la jeunesse est plus longue comparativement aux autres établissements de la province;

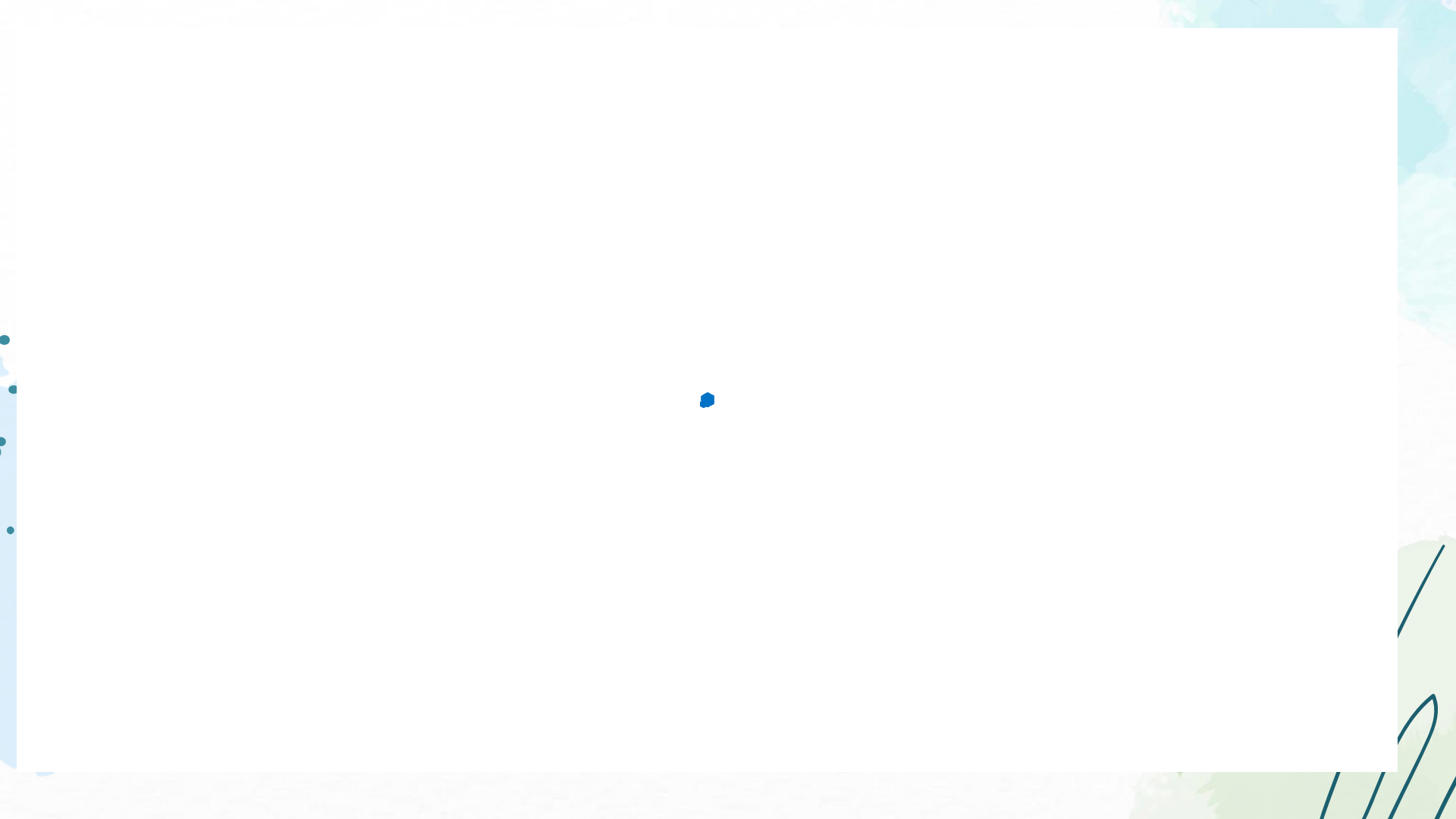
# Enjeux et constats

Perte d'expertise relative à l'adoption et à la tutelle subventionnée

Pénurie de personnel entraînant une surcharge de travail et la priorisation des « dossiers plus urgents »

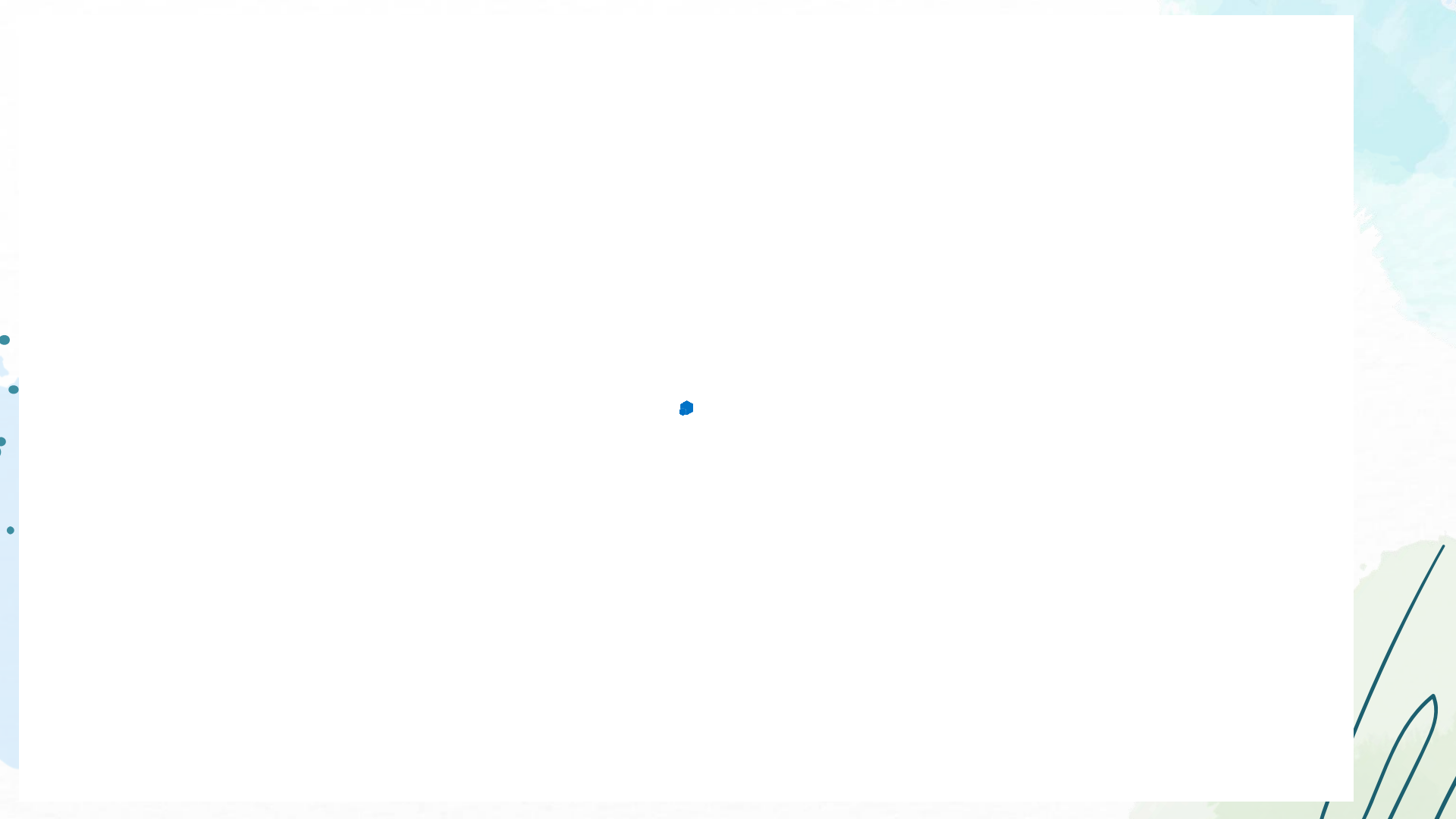
Diversité de la clientèle montréalaise nécessite que le projet de vie alternatif soit actualisé en assurant la préservation et le développement positif de leur identité culturelle, raciale, religieuse, etc.

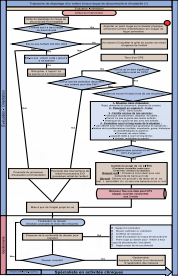




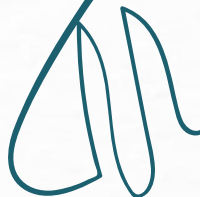
**Du dépistage à  
l'actualisation  
d'un projet de vie  
: l'affaire de tous**





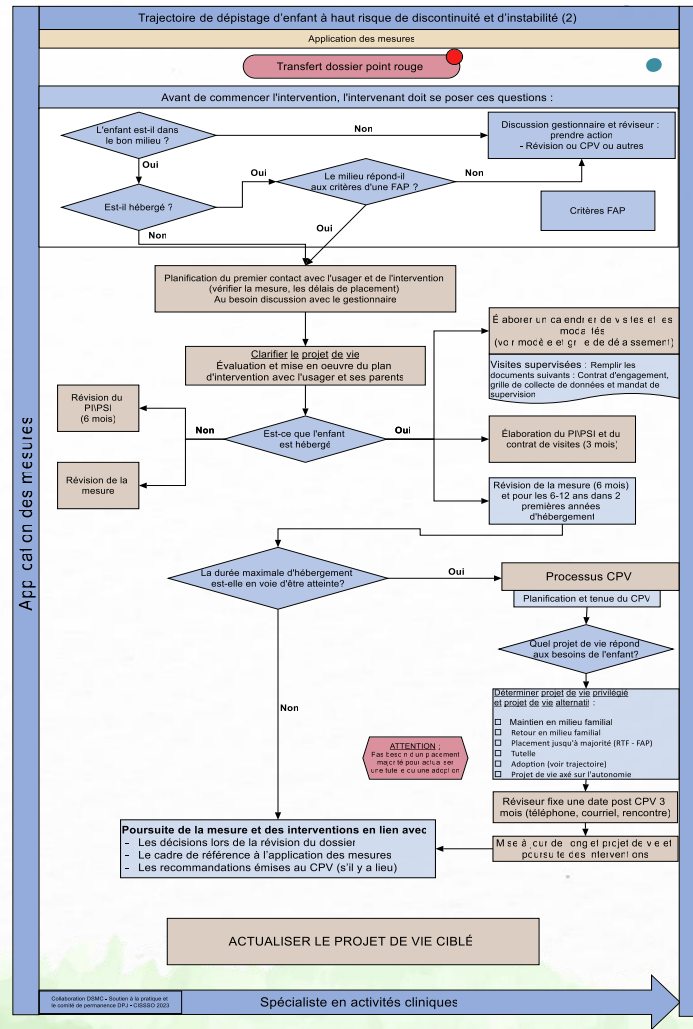
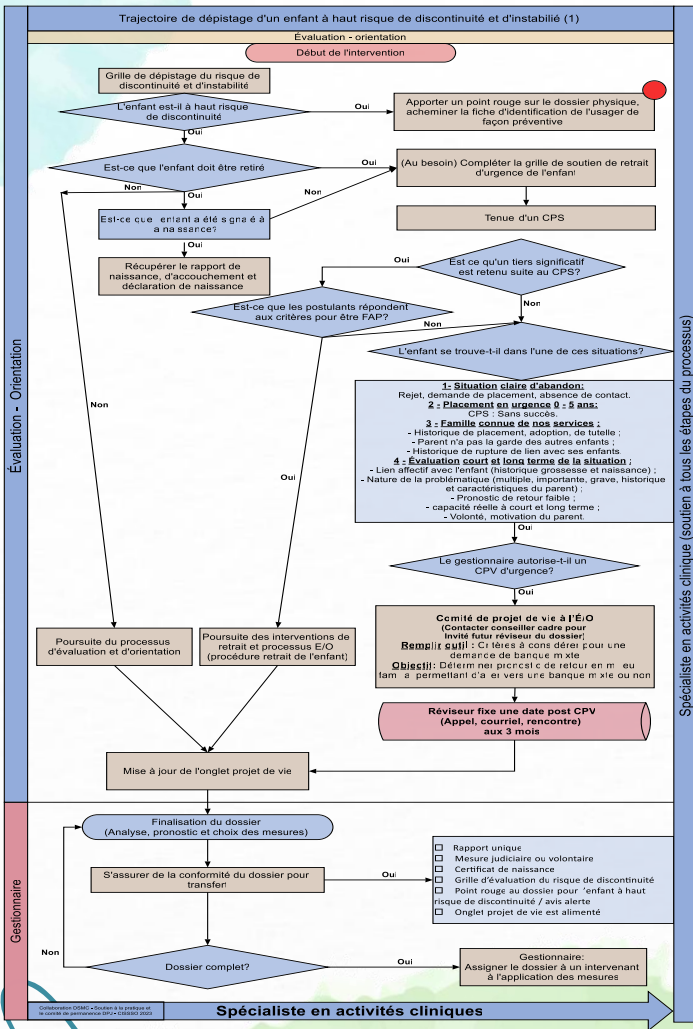


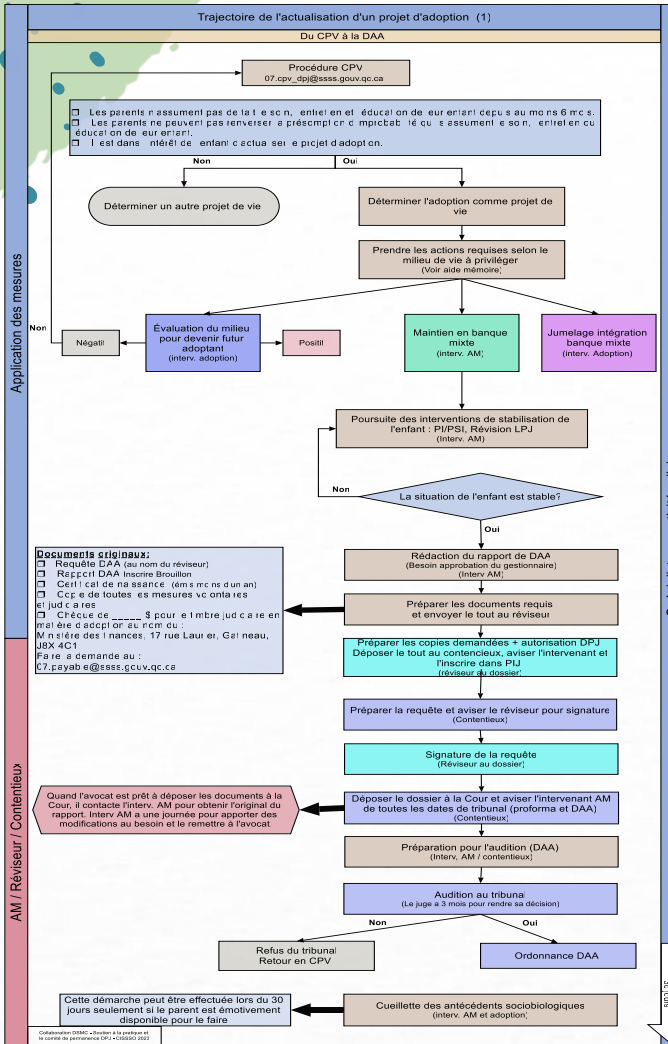
# Mise en place des projets de la DPJ du CISSS de l'Outaouais



# Mise en place du projet

- Mise en place du Comité de permanence :
  - Composition
  - But
- Développement des trajectoires:
  - De l'évaluation
  - Application des mesures
  - De la demande d'admissibilité à l'adoption jusqu'au jugement final d'adoption



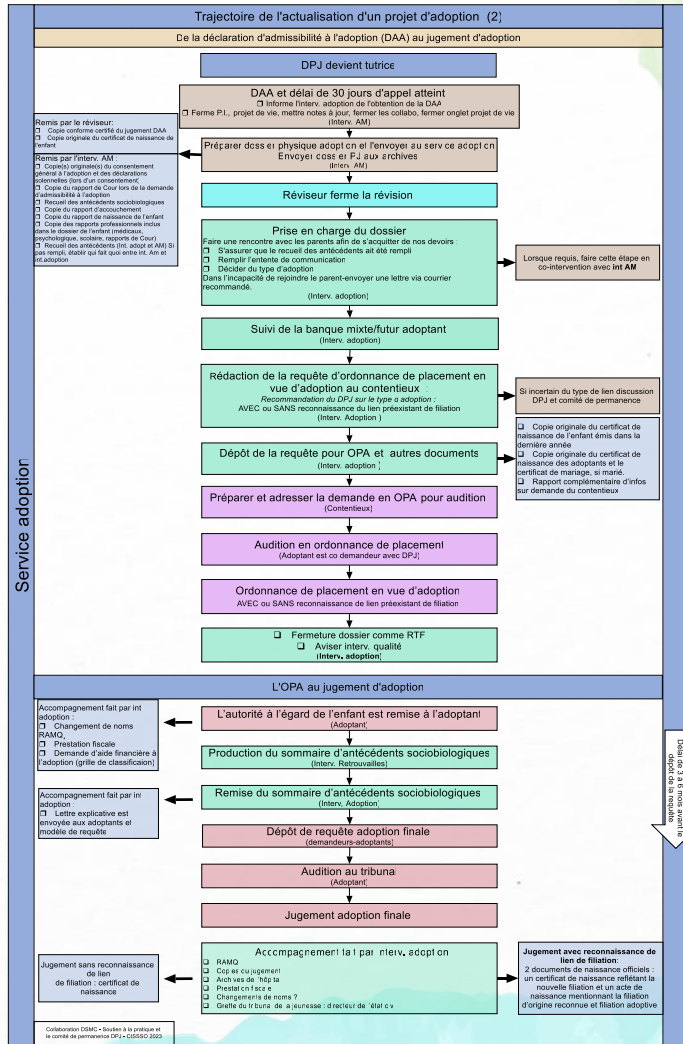


Application des mesures

AM / Réviseur / Contentieux

Spécialiste en activités cliniques

SMC/SC/SCPS/SP/SPJ



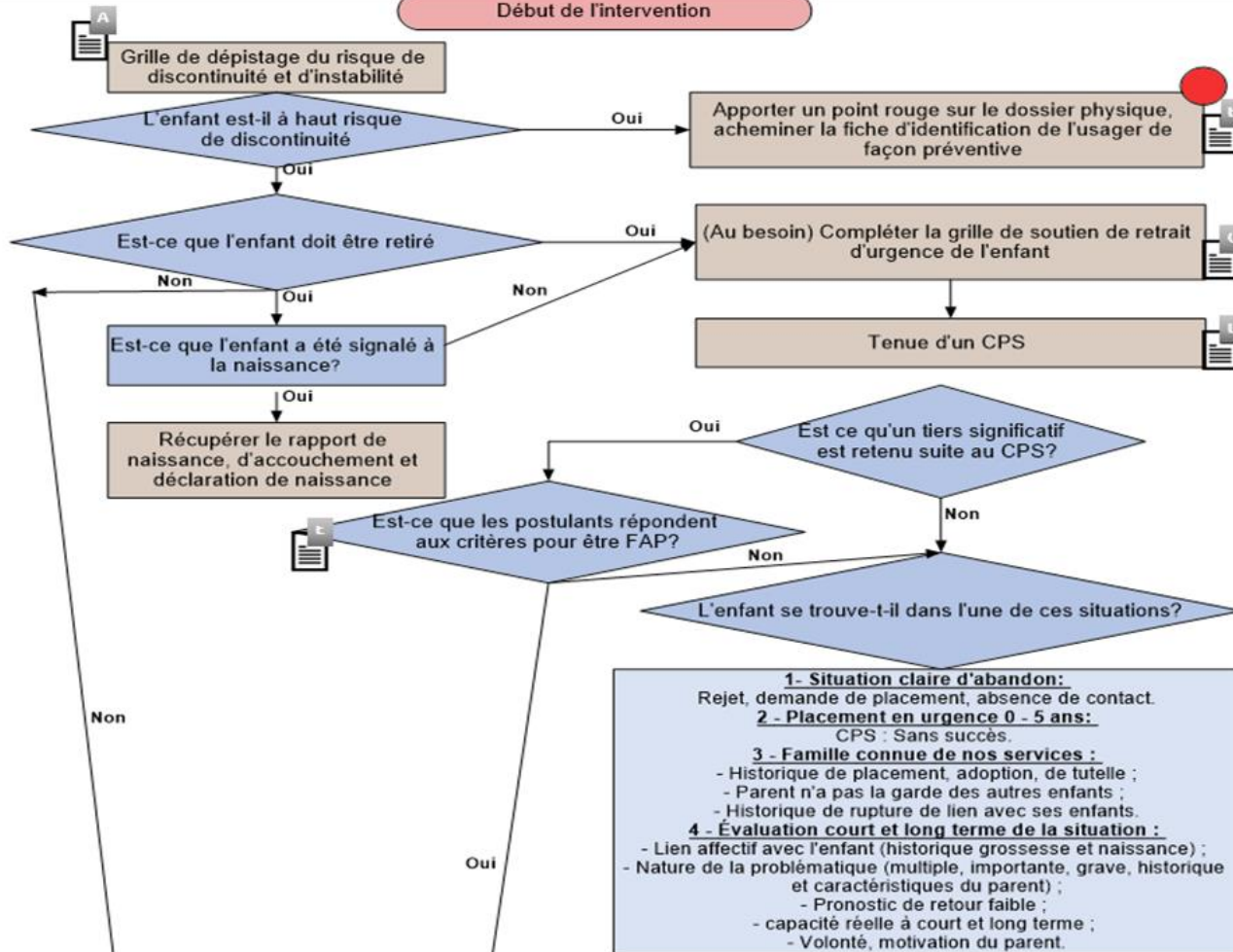
Service adopter

Approuvé et signé par le parent adoptant et le parent adopté et le juge

# Trajectoire de dépistage d'un enfant à haut risque de discontinuité et d'instabilité (1)

## Évaluation - orientation

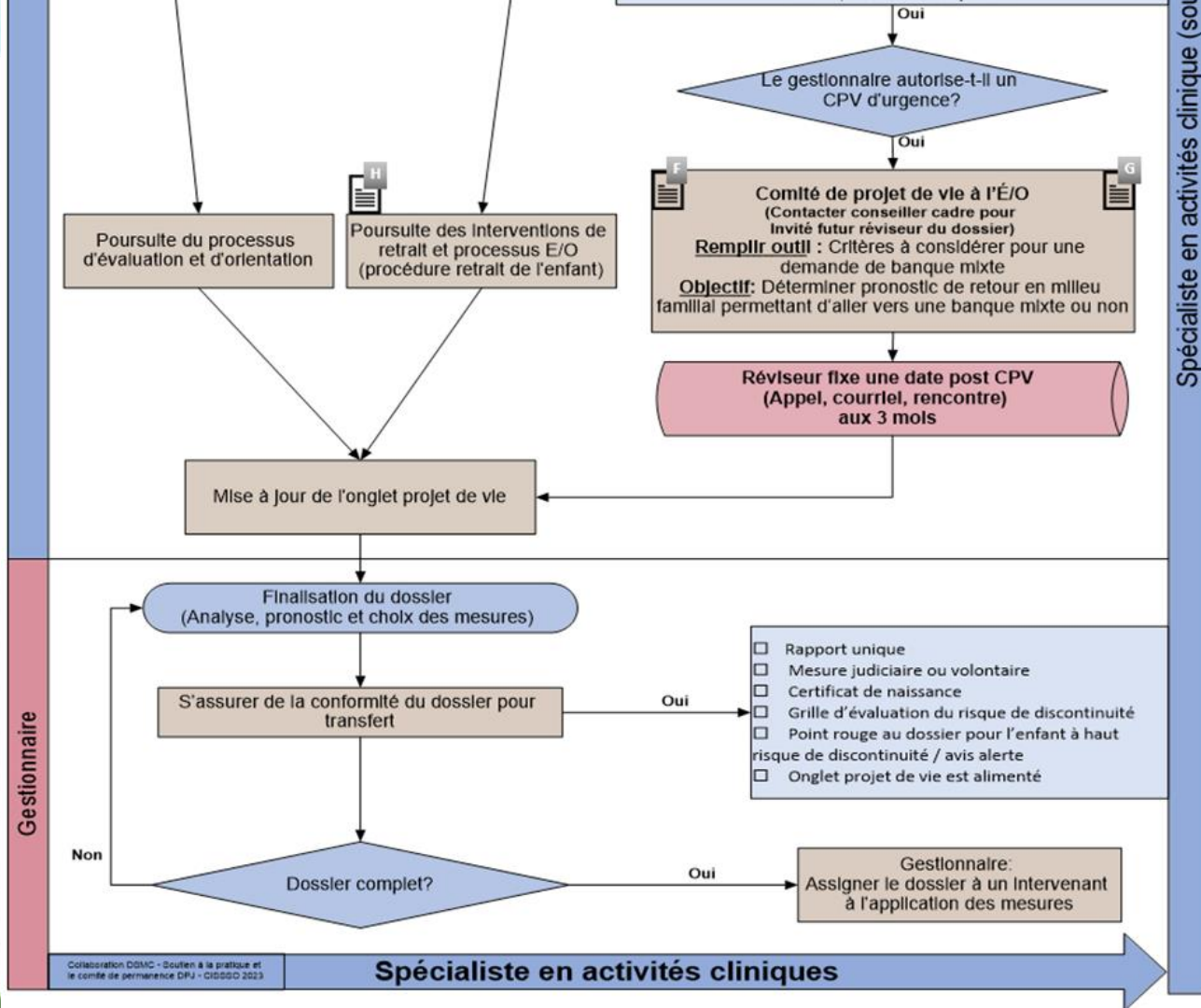
### Début de l'intervention



Évaluation - Orientation

Soutien à tous les étapes du processus



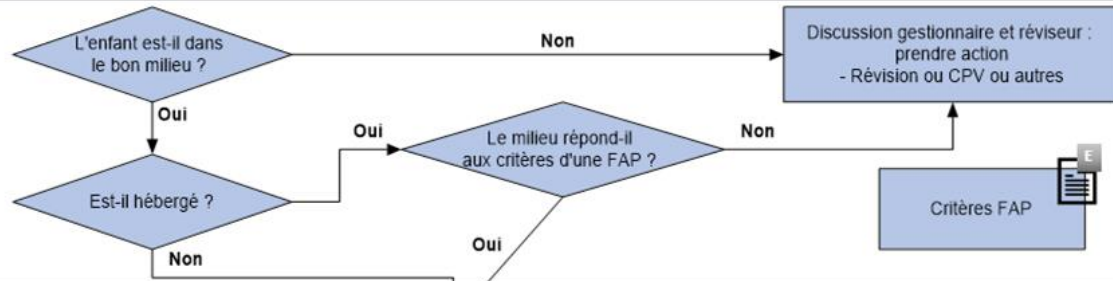


## Trajectoire de dépistage d'enfant à haut risque de discontinuité et d'instabilité (2)

Application des mesures

Transfert dossier point rouge

Avant de commencer l'intervention, l'intervenant doit se poser ces questions :



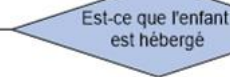
Planification du premier contact avec l'utilisateur et de l'intervention (vérifier la mesure, les délais de placement) Au besoin discussion avec le gestionnaire

Clarifier le projet de vie  
Évaluation et mise en œuvre du plan d'intervention avec l'utilisateur et ses parents

Révision du PI/PSI (6 mois)

Révision de la mesure

Non



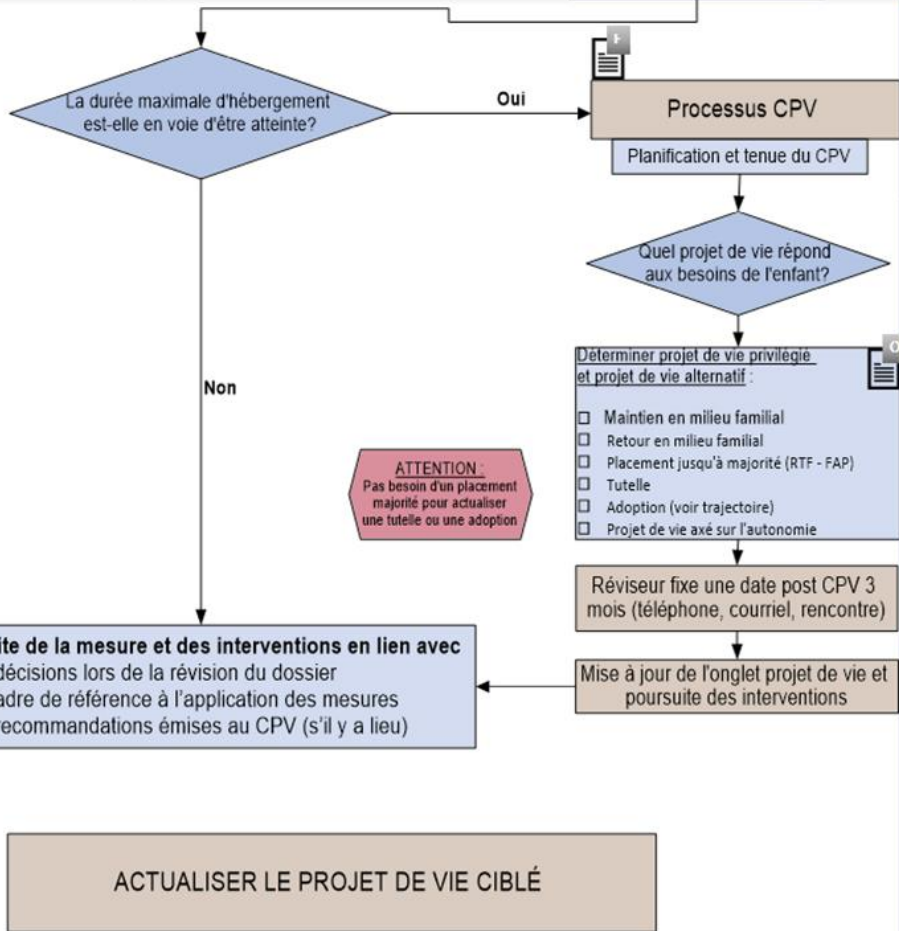
Oui

Élaborer un calendrier de visites et les modalités (voir modèle et grille de délaissement)

Visites supervisées : Remplir les documents suivants : Contrat d'engagement, grille de collecte de données et mandat de supervision

Élaboration du PI/PSI et du contrat de visites (3 mois)

Révision de la mesure (6 mois) et pour les 6-12 ans dans 2 premières années d'hébergement



**Poursuite de la mesure et des interventions en lien avec**

- Les décisions lors de la révision du dossier
- Le cadre de référence à l'application des mesures
- Les recommandations émises au CPV (s'il y a lieu)

**ATTENTION**  
Pas besoin d'un placement majorité pour actualiser une tutelle ou une adoption

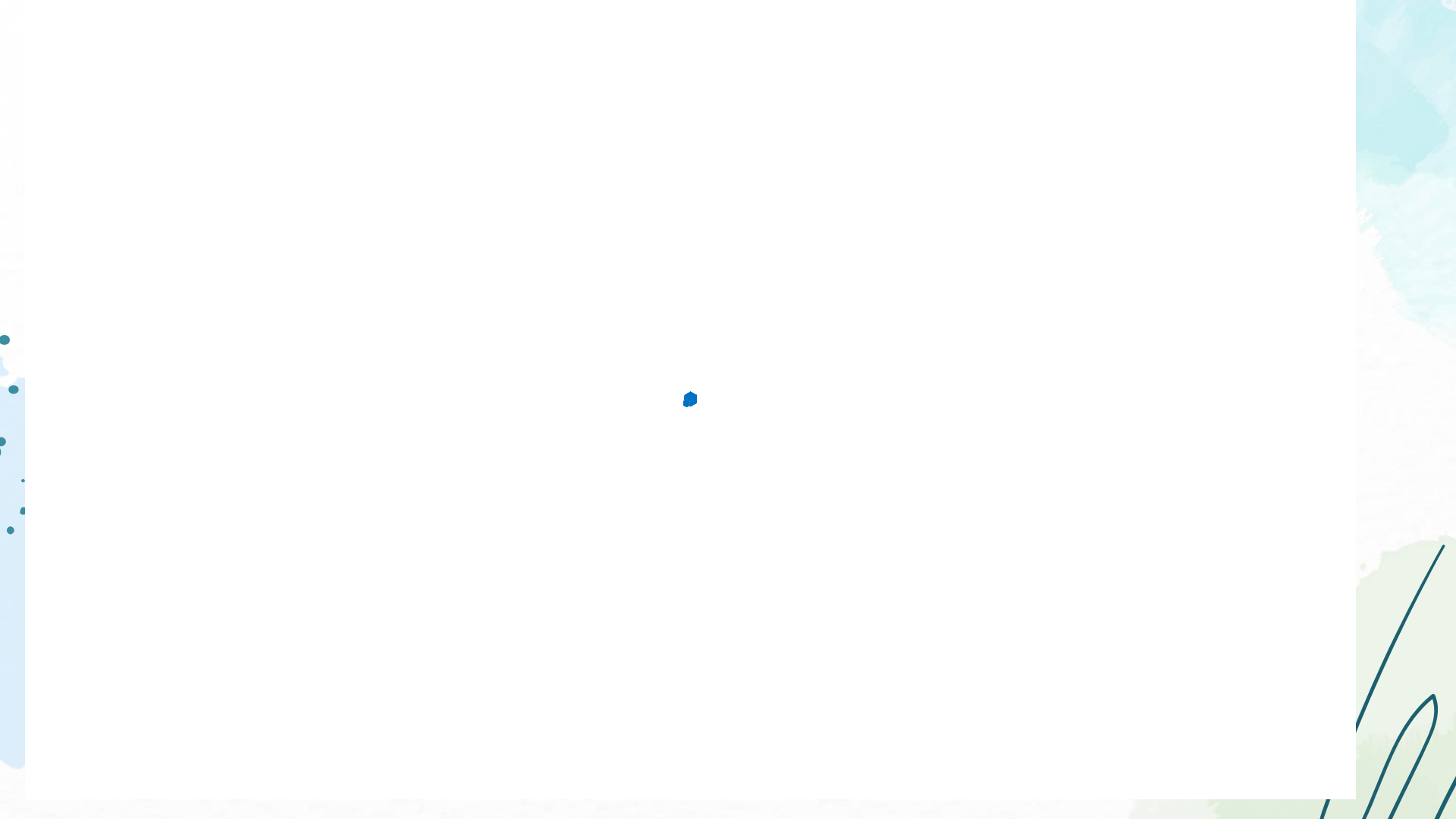
Détterminer projet de vie privilégié et projet de vie alternatif :

- Maintien en milieu familial
- Retour en milieu familial
- Placement jusqu'à majorité (RTF - FAP)
- Tutelle
- Adoption (voir trajectoire)
- Projet de vie axé sur l'autonomie

Réviseur fixe une date post CPV 3 mois (téléphone, courriel, rencontre)

Mise à jour de l'onglet projet de vie et poursuite des interventions

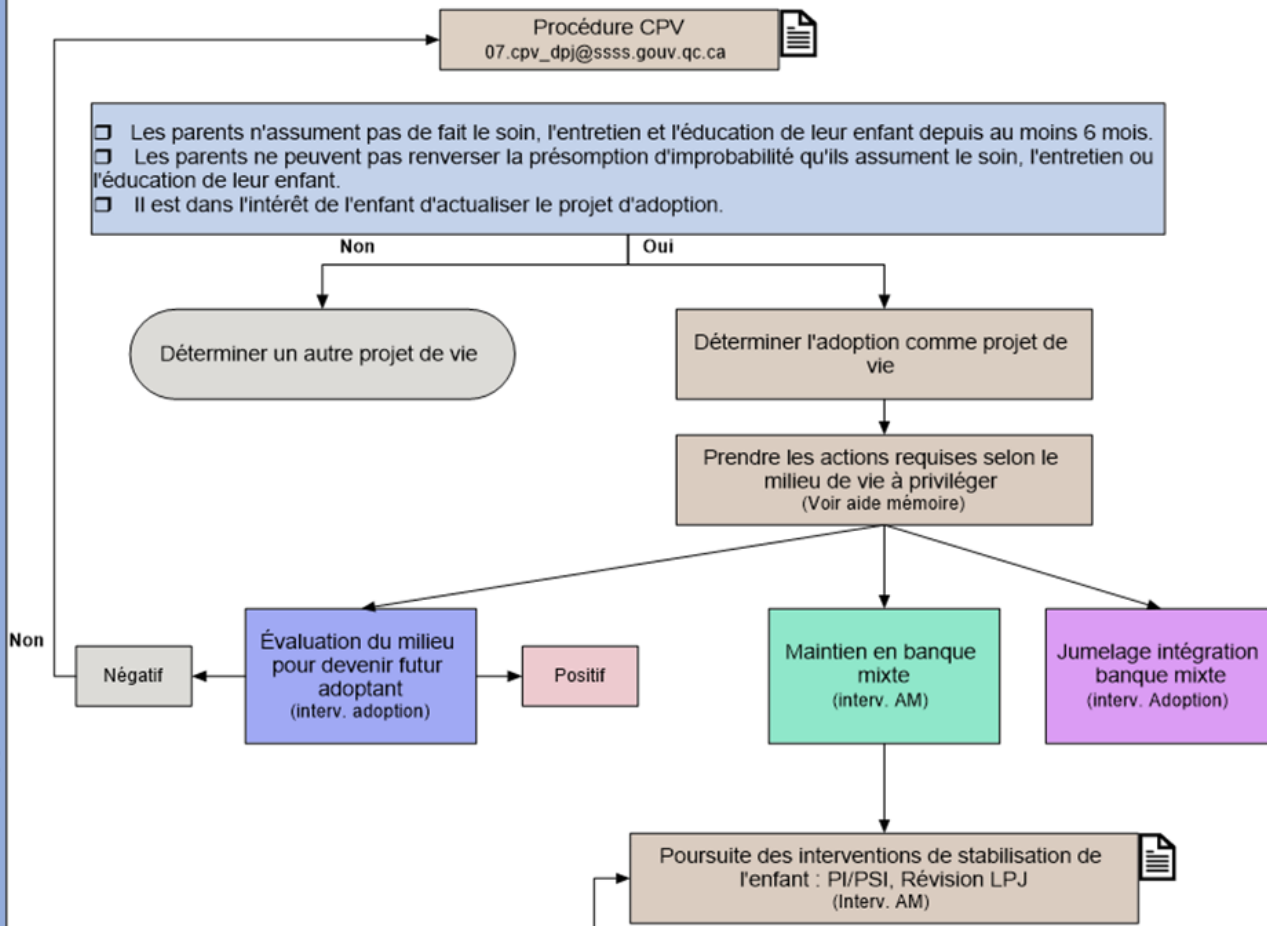
**ACTUALISER LE PROJET DE VIE CIBLÉ**



# Trajectoire de l'actualisation d'un projet d'adoption (1)

Du CPV à la DAA

Application des mesures



ques

AM / Réviseur / Contentieux

Spécialiste en activités clin

Non  
La situation de l'enfant est stable?

Oui

- Documents originaux:**
- Requête DAA (au nom du réviseur)
  - Rapport DAA Inscrite Brouillon
  - Certificat de naissance (émis moins d'un an)
  - Copie de toutes les mesures volontaires et judiciaires
  - Chèque de \_\_\_\_\_ \$ pour le timbre judiciaire en matière d'adoption au nom du :  
Ministère des finances, 17 rue Laurier, Gatineau, J8X 4C1  
Faire la demande au :  
07\_payable@ssss.gouv.qc.ca

Rédaction du rapport de DAA  
(Besoin approbation du gestionnaire)  
(Interv AM)

Préparer les documents requis  
et envoyer le tout au réviseur

Préparer les copies demandées + autorisation DPJ  
Déposer le tout au contentieux, aviser l'intervenant et  
l'inscrire dans PIJ  
(réviseur au dossier)

Préparer la requête et aviser le réviseur pour signature  
(Contentieux)

Signature de la requête  
(Réviseur au dossier)

Quand l'avocat est prêt à déposer les documents à la Cour, il contacte l'interv. AM pour obtenir l'original du rapport. Interv AM a une journée pour apporter des modifications au besoin et le remettre à l'avocat.

Déposer le dossier à la Cour et aviser l'intervenant AM  
de toutes les dates de tribunal (proforma et DAA)  
(Contentieux)

Préparation pour l'audition (DAA)  
(Interv. AM / contentieux)

Audition au tribunal  
(Le juge a 3 mois pour rendre sa décision)

Non

Oui

Refus du tribunal  
Retour en CPV

Ordonnance DAA

Cette démarche peut être effectuée lors du 30 jours seulement si le parent est émotionnellement disponible pour le faire

Cueillette des antécédents sociobiologiques  
(interv. AM et adoption)

Collaboration DSMC - Soutien à la pratique et le comité de performance CPJ - CRSSSO 2023

délai d'appel  
30 jours



# Outils à l'intervention



- La trajectoire
- Aide-mémoire
- Tableau de référence
- Grille de dépistage du risque de discontinuité et d'instabilité
- Grille de soutien de retrait d'urgence de l'enfant
- Conseil de personnes significatives
- Critères des postulants comme famille d'accueil de proximité
- Plan d'intervention
- Calendriers de visites et les modalités
- Grille de délaissement
- Contrat d'engagement
- Grille de collecte de données
- Mandat de supervision
- Balises cliniques et juridiques pour choisir le projet de vie d'un enfant
- Procédure pour le timbre judiciaire pour la demande d'admissibilité à l'adoption
- Comité projet de vie

# La continuité en Outaouais

- **Formation :**

- Formation de tout le personnel
- Programme Accueil-Orientation-Intégration (AOI)
- Formation sur les visites supervisées bienveillantes

- **Vigie :**

- Composé d'un réviseur, du chef de service et un spécialiste en activités cliniques (SAC)
- Révision des dossiers de permanence sur une base régulière

- **Recherche :**

- Geneviève Pagé





**La mise en place du projet  
des Centres de la jeunesse  
et de la famille Batshaw**

# Dépistage en continu



- Focus sur les enfants à risque de discontinuité et d'instabilité dès É-O
- Focus sur les enfants placés à majorité
- Identification d'un projet de vie alternatif **optimal**
  - Stabilité
  - Permanence
  - Fin de l'intervention de la DPJ

# Formation / Expertise

- Formation Projet de vie: tous les intervenants et gestionnaires DPJ, AM et Ressources
- Formation Tutelle subventionnée: tous les intervenants des services Ressources
- Formation Adoption: Révision, AM et ÉO (en cours)
- Tournée de la Directrice de la protection de la jeunesse (AM, Révision et Ressources)
- Mise en place d'une équipe Application des mesures dédiée à l'actualisation de projets de vie optimaux (en cours)





# Mise sur pied du Comité de suivi projet de vie

Nécessité **d'analyser en continu** et de se **concerter** pour **actualiser** un projet de vie optimal pour l'enfant

Composition du comité

Fonctionnement

Outils de suivi



# Concertation et vigie en continu

- Grille partagée via Teams
- Informations nominatives du jeune et intervenants impliqués
- Commentaires du dépistage initial
- Commentaires de AM et Ressources
- Projet de vie optimal à privilégier
- Code de priorité
- Notes d'évolution de la mise en place du plan optimal
- Suivi jusqu'à la finalisation du projet de vie optimal

| <b>Adoption</b>   |
|---|
| <b>Explorer Adoption</b>                                |
| <b>Explorer Adoption plus tard</b>                      |
| <b>Explorer Adoption coutumière autochtone</b>          |
| <b>Tutelle</b>  |
| <b>Tutelle enfant autochtone</b>                        |
| <b>Explorer Tutelle</b>                                 |
| <b>Explorer Tutelle enfant autochtone</b>               |
| <b>Explorer Tutelle plus tard</b>                       |
| <b>Explorer Tutelle plus tard enfant autochtone</b>     |
| <b>Trop tôt ou trop tard pour projet de vie optimal</b> |

| <b>Code de priorité</b> |
|-------------------------|
| <b>1</b>                |
| <b>2</b>                |
| <b>3</b>                |
| <b>4</b>                |

| BENEF NUMBER | LAST NAME | FIRST NAME | DATE NAISSANCE_ENFANT | TYPE_PLACEMENT                       | WORKER'S NAME | AM TEAM     | REVIEWER'S NAME | RTF TYPE | CULTURAL MATCH | COMMENTS FROM SCREENING PROCESS  | OPTIMAL LIFEPLAN ACCORDING TO SCREENING | PRIORITY CODE | COMMENTS FROM AM MANAGER and RESOURCES MANAGER   | ORIENTATION OF THE CASE BY PDV SUBCOMMITTEE  |
|--------------|-----------|------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|-----------------|----------|----------------|--|---|---------------|--|--|
| #####        | HEART     | SAM        | 2022-04-25            | 91j Hébergement en famille d'accueil | AMY B         | AM Group 4  | MARIA T         | MB       | YES            | Adoption has been discussed. This case should be tracked for adoption . Follow-up on paper review done in Dec 2022   | Clear Adoption                          | 1             | AM:<br>PR to explore adoption is booked on October, 2024.<br><br>RESOURCES:<br>FTR Moores: Currently going to discuss adoption. Mixed Bank foster home.  | 16-05-2023: PR for both children Fall 2023, PR postponed. Parents have 6 children in total. Baby half-sister XXX placed in September 2023. Parental capacity assessment ordered for the youngest child. Supervised visits with her mother and father. September 2023: PR was postponed. November 2024: we need to schedule a PR to authorize and start adoption plan.        |
| #####        | PEARL     | ALIJA      | 2018-02-08            | 91j Hébergement en famille d'accueil | BENJAMIN C    | AM Group 5  | JOHN F          | MB       | YES            | Mother is absent. Clear abandonment. Child would be partly indigenous. Met with reviewer and Legal to discuss possible recommendations of adoption, tutorship or age of majority. Siblings: Anna and Felicia                       | Clear Adoption                          | 1             | AM:<br>Review to petition for DOA for both siblings at the same time<br><br>PR to explore adoption is booked on April 20, 2024.<br><br>RESOURCES:<br>FTR: Mark and John Schneiders<br><br>Review to petition for DOA for both siblings at the same time  | 05-07-2023: Sibling XXXX. The mother in unreachable and no contacts since 2021. MISSS check to be done. 1 year to pursue adoption for sisters. December 2023: Assessment update needed. Email sent December 27 to have update on Resources assessment update. March 20, 2024: assessment results pending: DONE. April 2024: AM worker is working on the D of A report.       |
| #####        | BOND      | FELIX      | 2015-10-20            | 91j Hébergement en famille d'accueil |               | AM Group 12 | LUCY T          | REG      | YES            | this is a case for adoption. Adoption will be discussed with foster parents. Case needs to be tracked. REVIEW: PR to explore adoption scheduled for January 13, 2023: Adoption agreed upon a PR pending the home study assessment. | Clear Adoption                          | 2             | AM<br>28-02-2023: Adoption approved by Reviewer.<br><br>RESOURCES:<br>FTR Louise Arbour: Adoption process is to be started. Father is on the birth certificate. Father is not in agreement and is incarcerated. Father has not been having contacts with the child except by telephone which are sporadic. | PR approving the adoption optimal life plan in January 2023. Adoption study is completed. Grandmother has visits with the 5 yo child. Father had no contact with the child for 4 years. In and out of jail. Mother is absent. AM is proceeding with MISSS check. D of A report is ready. Court authorization sent by Rev' on April 30, 2024. Legal is drafting the petition. |

Children w Permanent Placements

Tutorship in progress

Tutorship NOT AOM

Finalized Tutorship

Adoption in Progress

Adoption NOT AOM

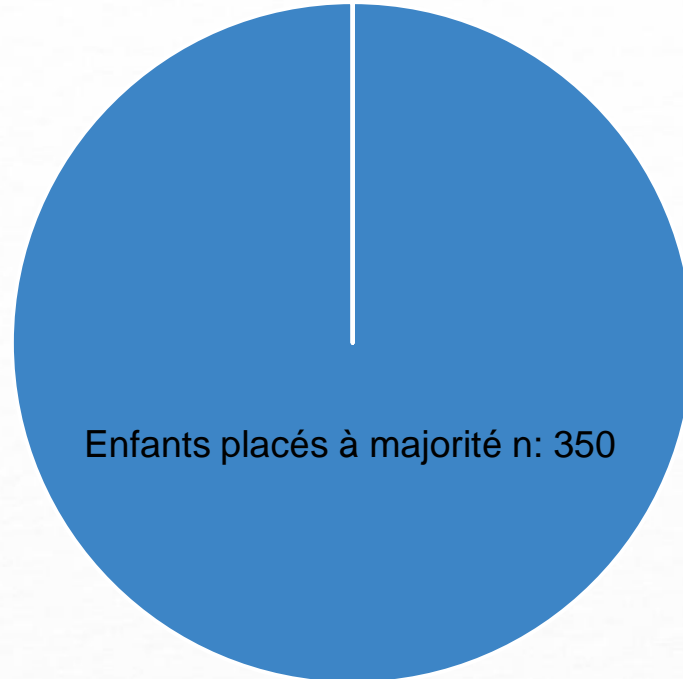
Finalized Adoptions

Children in Mixed Ba

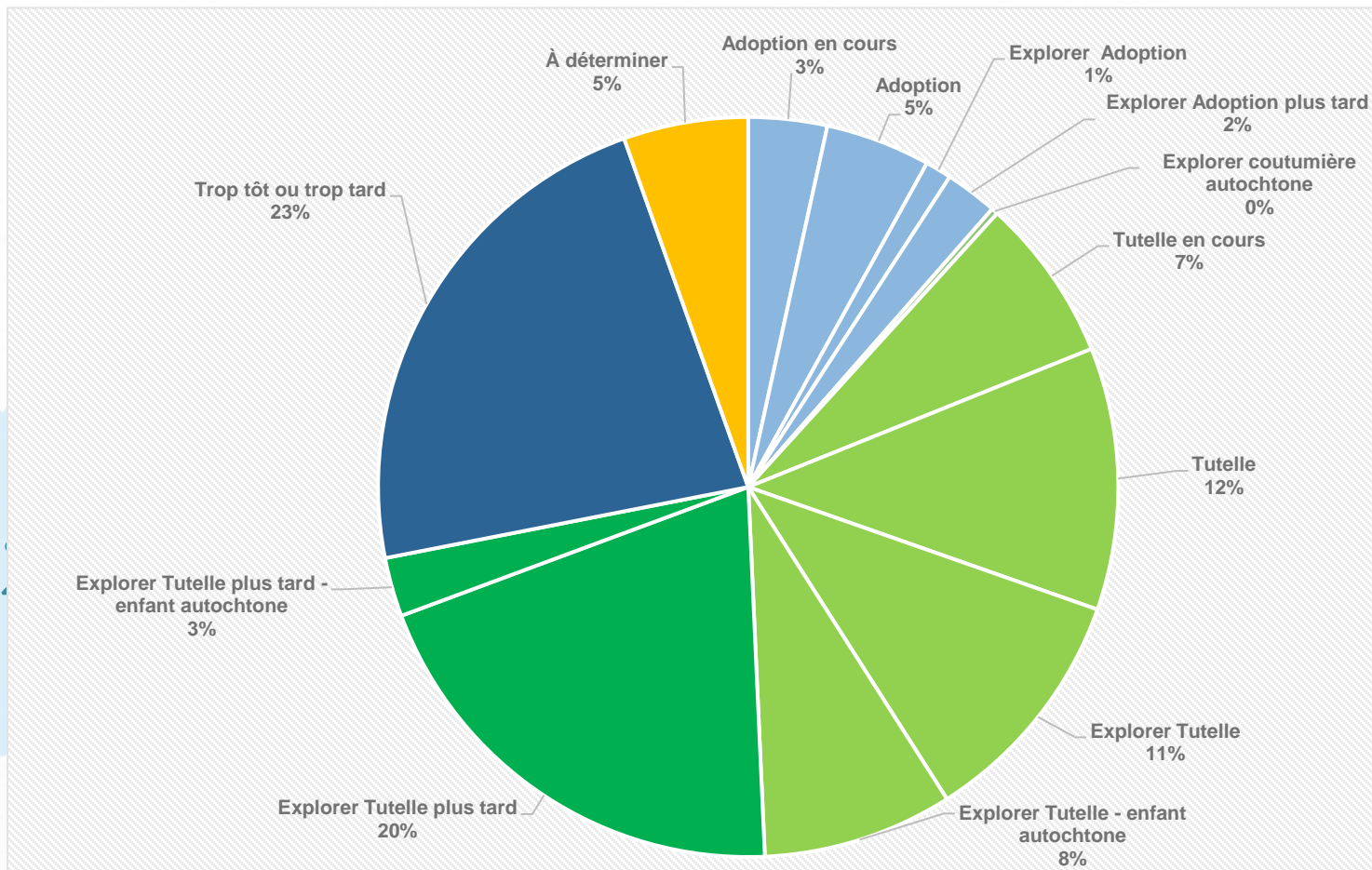


# Résultats obtenus CJ Batshaw

Nous sommes passés de...

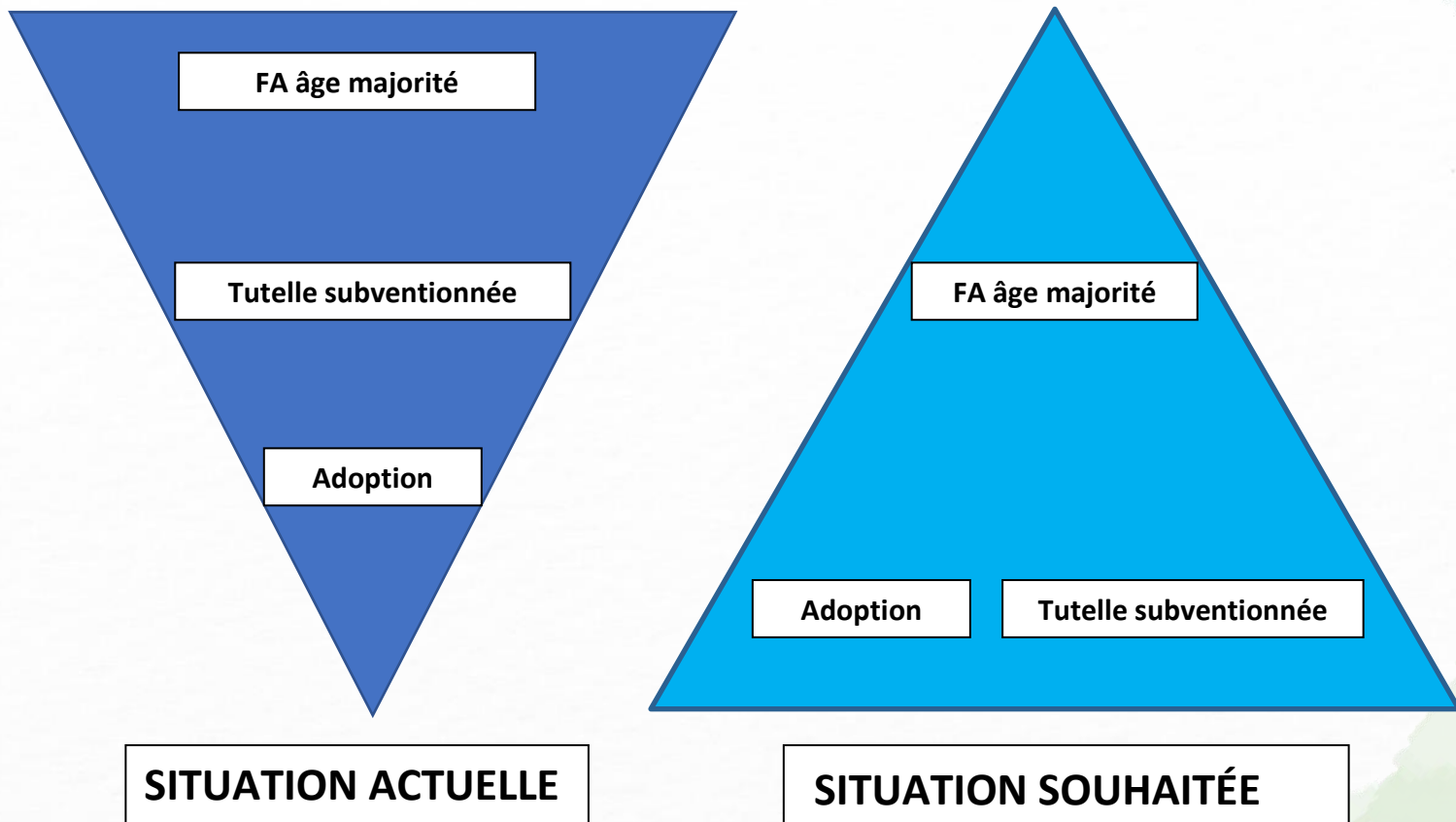


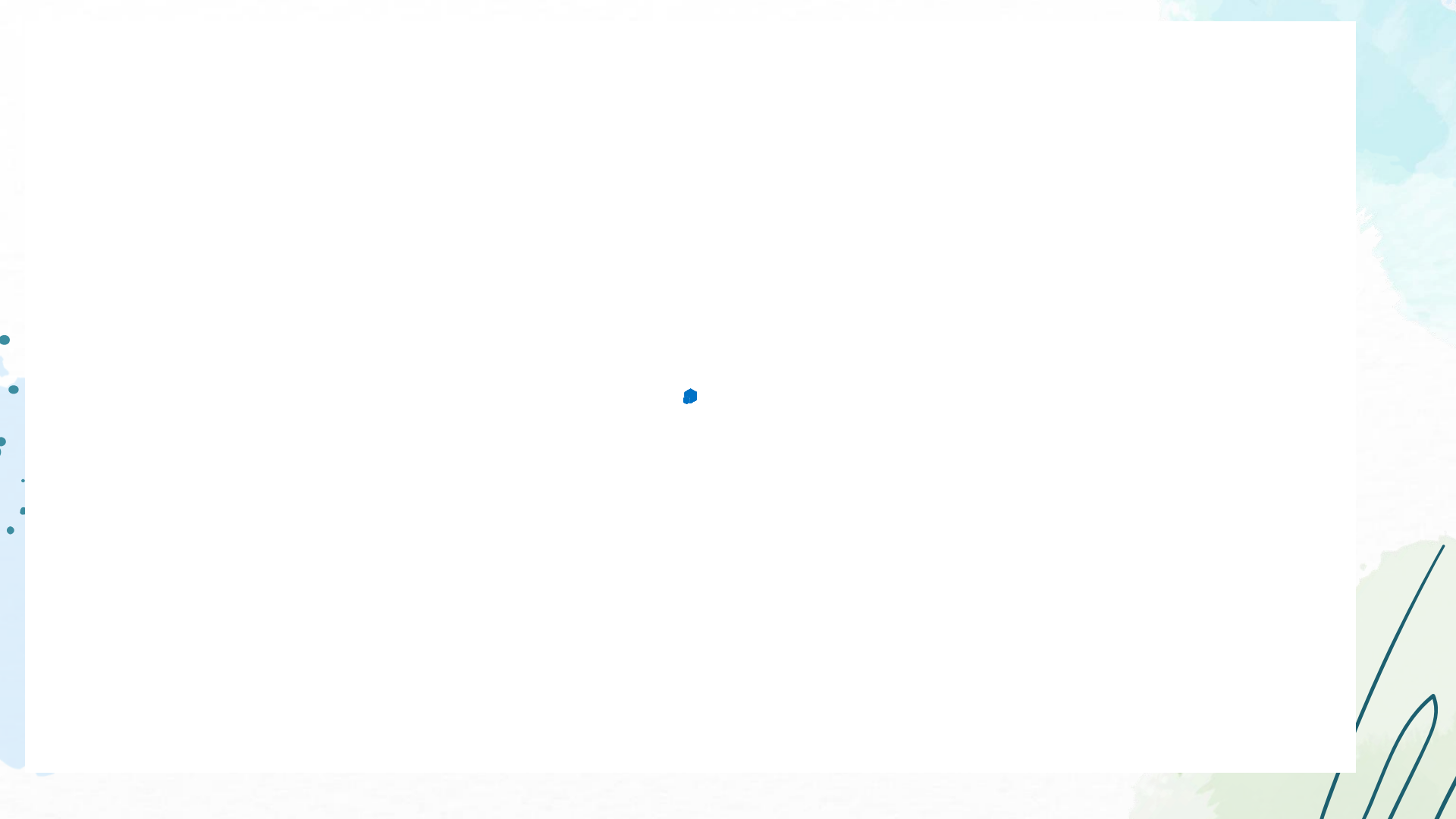
# À ceci...





# Notre objectif à moyen et long terme





**Merci !**

